

Анализ решений

Финансовый инструмент для управления природоохранными обязательствами



Разработанный ICF International процесс определения стоимости обязательств проходит через шесть главных стадий:

1. Определить вопросы, связанные со специфическими обязательствами для промышленности и предприятия
2. Собрать данные, характеризующие обязательства (их природа, степень остроты и т.п.)
3. Выделить альтернативные сценарии для улучшения ситуации (изменение технологии, снижение интенсивности или масштаба, график выполнения работ и т.п.)
4. Придать сценариям степень вероятности реализации
5. Рассчитать текущие затраты для каждого сценария
6. Построить распределение затрат и ожидаемую стоимость

Чтобы управлять природоохранными обязательствами и рисками компаниям необходимо представлять ясную картину включенных затрат. Администраторы, которые располагают результатами надежных оценок природоохранных обязательств и рисков, могут проводить внутреннее планирование, или составлять бюджет, или вести переговоры по разрешению вопросов очистки территории, которые будут иметь реальный деловой смысл. **Анализ решений** – инструмент управления, адаптированный в компании ICF International отделом по технике безопасности и охране труда (бывшая компания ADL Global Environment & Risk) к проблемам охраны окружающей среды, – сводит вместе всю информацию, чтобы помочь руководителю получить максимальную выгоду от деловых решений проблемы обязательств.

Анализ решений делает простыми часто давнишние проблемы разрешения природоохранных обязательств. Этот подход действует вне пределов профессионального заключения, что дает возможность компаниям оценивать полный набор технических, финансовых и временных вариантов. Последовательная, тщательная методология этого подхода дает убедительные результаты и ясную информацию для принятия решений и ведения переговоров администрацией и юристами, которые могут не быть техническими специалистами. Стратегический подход к оценке стоимости обязательств по охране природы являются критическими для успешных деловых переговоров; это может быть выбором между выигрышем и потерей миллионов долларов.

Подход, разработанный ICF International

Неопределенность в затратах является неизменной проблемой при выполнении природоохранных обязательств и усилий по охране природы на предприятии. Ключ к продвижению вперед – найти численное значения неясных параметров и ввести их в анализ таким образом, чтобы предпринимать обдуманное действия с полным знанием этих неопределенностей. Методология ICF, используя правильное и общеприемлемое заключение и финансовый анализ, поддерживает процесс принятия решения путем предоставления:

- понимания размера и вероятности возможных издержек, выраженных в терминах единичной стоимости или

- распределения потенциальных затрат, специализированного анализа, который отражает специфические экологические вопросы на Вашем предприятии или оборудовании,
- законной, прозрачной и воспроизводимой основы для разработки сметы, исходя из:
 - стандартного финансового анализа, который учитывает капитальные затраты, издержки инфляции и временной график денежных потоков,
 - текущей базы данных предприятия для составления сметы.

Клиент	Тип предприятия	Оценочное поле	Стоимость	Выгоды клиента
Крупная сталелитейная компания	30 сталелитейных заводов: трубы, комплекс работ, кокс	Возврат страховых средств прошлых и будущих затрат на реабилитацию	> \$1 млрд.	Отношение полученных средств к пошлине = 500:1
Страховая компания	Фабричное оборудование, межведомственные полигоны отходов	Судебная тяжба перестрахования по бывшим и будущим затратам на реабилитацию	> \$2 млрд.	Отношение полученных средств к пошлине = 100:1
Крупная страховая компания	40 мест размещения бывших заводов газовой отрасли	Возврат страховых средств прошлых и будущих затрат на реабилитацию	> \$100 млн.	Отношение полученных средств к пошлине = 50:1
Крупная нефтяная компания	Одно из мест проекта Superfund Агенства по охране природы США	Судебная тяжба по возврату средств	> \$160 млн.	Отношение полученных средств к пошлине = 200:1
Нефтяная компания Fortune 100	3000 предприятий: перерабатывающие заводы, химический завод, терминалы, станции хранения	Судебная тяжба полного страхования по бывшим и будущим затратам на реабилитацию	> \$10 млрд.	Сметная стратегия и экспертные доказательства
Химическая компания	6 крупных химических предприятий	Выкуп природоохранных обязательств	> \$350 млн.	Отношение полученных средств к пошлине = 200:1
Нефтяная компания	Одно из мест проекта Superfund, вышее перерабатывающий завод, и химический завод	Преговоры по размещению доли обязательств PRP	> \$200 млн.	Отношение полученных средств к пошлине = 100:1
Электрическая компания	15 генерирующих станций	Нормативное согласование корпоративной реорганизации и необходимость кредитного рейтинга	> \$30 млн.	Отношение полученных средств к пошлине = 40:1

Специализированный подход – анализ, который осмыслен для очень специфичных нужд клиента – вот сердцевина метода ICF по определению стоимости обязательств. В результате, Вы пожнете плоды деловых преимуществ от анализа решений в широком наборе ситуаций, таких как:

- Подготовка страховых требований и компенсации затрат по обязательствам;
- Удержанный выкуп обязательств по приобретенной или отторгнутой промышленной собственности;
- Размещение обязательств между многими сторонами, выкуп *de minimis*, или компенсация третьей стороне;
- Передача промышленных активов и связанная с этим оценка стоимости обязательств;
- Судебная тяжба по компенсации затрат на очистку со стороны государства.

Посредством анализа решений, мы можем помочь клиенту оставить позади недостатки других подходов к стоимости природоохранных обязательств. С нашим всесторонним промышленным опытом, с нашими техническими способностями в сфере природоохранных технологий и с нашей деловой экспертизой в финансовом анализе мы предлагаем

идеальный набор навыков для управления обязательствами по охране природы – набор, которому не каждая фирма сможет противостоять.

Результатом является услуги, которые принесут значительную выгоду для Вашей компании и которые призваны соответствовать уникальным проблемам, с которыми Вы сталкиваетесь. Как только мы приходим к определению стоимости, мы можем работать с Вами, чтобы оценить ее последствия и приспособить результаты для получения максимальной выгоды при внутреннем планировании или внешних переговорах. С нашим всесторонним опытом в сфере обязательств и в вопросах реабилитации, мы можем помочь Вам продвинуться за пределы полученных данных и анализа, чтобы справиться с проблемами ради деловых преимуществ.

Отличительные проекты

Подход, разработанный ICF в сфере оценки стоимости обязательств составил значительную ценность для компаний в разных отраслях, таких как нефтяная, электрогенерирующая, химическая, сталелитейная, а также в страховом бизнесе. Успешные истории некоторых наших клиентов перечислены ниже в таблице.

О нашем персонале

В компании ICF мы обеспечиваем инновационные решения, основанные на опыте наших специалистов. Мы сохраним кадровый состав опытных профессионалов, что позволяет нам монтировать лучшие команды под каждый проект, включая экспертов по:

- стратегии бизнеса и финансов,
- техническим вопросам химии, строительства и охраны природы,
- химии окружающей среды и аналитическая химия,
- управлению природоохранными мероприятиями и безопасностью,
- гидрогеологии, геологии и экологии,
- промышленной гигиене и санитарному состоянию окружающей среды,
- токсикологии и эпидемиологии,
- безопасности на транспорте и производстве.

В течении более чем десятилетия практика подразделения по управлению в области охраны природы и охраны труда (бывшее ADL Global Environment & Risk) компании ICF обеспечивала высокого качества решения.

О компании «ICF International»

«ICF International» - ведущая консалтинговая компания, предоставляющая консультирование в области управления, технологии и организационной политики. Применяя накопленные широкие отраслевые знания, опыт пользующихся высокой репутацией профессиональных сотрудников и инновационные аналитические методы, наша фирма разрабатывает пути решения комплексных задач, связанных с энергетикой, охраной окружающей среды, управлением чрезвычайными ситуациями, социальным развитием и совершенствованием транспортной системы. Подход фирмы «ICF» к этим вопросам подкрепляется накопленными нами техническими знаниями в области информационных технологий, организационного совершенствования, управления программами и коммуникаций. Начиная с 1969 года, компания «ICF» обслуживает крупнейшие корпорации, государственные органы всех уровней и транснациональные организации. наших клиентов обслуживают более 1000 сотрудников, работающих в Северной Америке, Европе и Азии.

Для получения подробной информации обращаться по адресу:

Москва

Пл. Тверской заставы, 3
Москва 125047 Россия
Телефон: +7(495)250-4339
Факс: +7(495)250-1042

Moscow

Svetlana Golubeva
3, Tverskaya Zastava, Pl.
Moscow 125047 Russia
Phone: +70.495.250.4339
Fax: +70.495.250.1042

United States

Andrei Nikitin
4 Houston Center
1331 Lamar, Suite 1360
Houston, Texas 77010 USA
Phone: 1.713.445.2006
Fax: 1.713.571.2973

Bryan Nelson
4 Houston Center
1331 Lamar, Suite 1360
Houston, Texas 77010 USA
Phone: 1.713.445.2016
Fax: 1.713.571.2973